

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมและศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมที่ 5 ร่วมกับ



สมาคมนักวินิจัยสถานประกอบการ



## ประกาศรับสมัครผู้เข้าอบรม

โครงการสร้างระบบวินิจัยสถานประกอบการ (SHINDAN)

กิจกรรมการฝึกอบรมนักวินิจัยสถานประกอบการ

สำหรับที่ปรึกษา

รับสมัคร ตั้งแต่บัดนี้ ถึง วันที่ 21 พฤศจิกายน 2549

จัดสัมมนาแนะนำโครงการ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 เวลา 13.00-15.00 น. ณ ศูนย์ส่งเสริมฯ ภาค 5

ประกาศผู้มีสิทธิสัมภาษณ์ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2549

สัมภาษณ์ วันศุกร์ที่ 24 พฤศจิกายน 2549 เวลา 9.30-17.00 น.

ประกาศรายชื่อผู้เข้าอบรม วันพุธที่ 29 พฤศจิกายน 2549

ลงทะเบียนผู้เข้ารับการอบรม วันพุธที่ 6 ธันวาคม 2549

อบรมฟรี

รับจำนวนจำกัด

## บทนำและที่มา

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ได้เล็งเห็นบทบาทความสำคัญของการวิสาหกิจระดับสูงว่าเป็นจุดเริ่มของการให้คำปรึกษา แนะนำที่ประสบความสำเร็จ นั่นคือการเข้าไปประเมินวิเคราะห์สภาพที่แท้จริงของการบริหารจัดการในภาพรวม ให้เห็นถึง จุดเด่นและจุดด้อยของสถานประกอบการ รวมทั้งวิเคราะห์ปัญหา สาเหตุของปัญหาอย่างถูกต้อง ก่อนเสนอแนะแนวทางแก้ไข เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อเสริมสร้างให้ผู้ประกอบการสามารถพึ่งพาตนเองได้ อีกทั้งยังเป็นการวางแผนการบริหารจัดการของ SMEs ให้ทันยุคสมัย มีความเหมาะสมและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและจากการที่ได้ดำเนินโครงการที่ปรึกษาต่างๆ ที่ผ่านมาได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการฯ ส่วนใหญ่เกิดจากระบบการวิสาหกิจที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความต่อเนื่องและเป็นการสร้างความต้องการที่แท้จริงและยั่งยืนของตัวระบบวิสาหกิจให้เกิดขึ้น

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมจึงสร้าง “โครงการสร้างระบบวิสาหกิจสถานประกอบการ (Shindan) กิจกรรมฝึกอบรมนักวิสาหกิจสถานประกอบการ สำหรับที่ปรึกษา” เพื่อจัดหลักสูตรฝึกอบรมระดับสูง โดยเฉพาะเพื่อพัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้คำปรึกษาแนะนำ ให้ได้รับการฝึกอบรมด้านการวิสาหกิจสถานประกอบการระดับสูง เพื่อเป็นนักวิสาหกิจระดับวิชาชีพต่อไป

### คุณสมบัติผู้สมัคร

1. วุฒิกการศึกษา ต้องไม่ต่ำกว่าปริญญาตรี
2. อายุ ต้องไม่ต่ำกว่า 30 ปี
3. ประสบการณ์การประกอบวิชาชีพที่ปรึกษา อันประกอบด้วย
  - a. จำนวนปีของการทำงานในสายงานที่ปรึกษาไม่ต่ำกว่า 1 ปี สำหรับผู้จบปริญญาโทขึ้นไป และ 5 ปี สำหรับผู้จบปริญญาตรี
  - b. มี man-day สะสมในวิชาชีพย้อนหลัง 3 ปีไม่ต่ำกว่า 20 man-days
4. มีเวลาสามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ ตลอดทั้งหลักสูตร ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ไม่น้อยกว่า 80% ของเวลาที่กำหนดไว้
5. ต้องวางเงินประกันก่อนการฝึกอบรม จำนวน 20,000 บาท (จ่ายคืนเมื่อสำเร็จการอบรมในวันมอบประกาศนียบัตร)

### เอกสารที่ใช้สมัคร

1. รูปถ่าย 1 นิ้ว 2 รูป
2. สำเนาวุฒิกการศึกษา ตั้งแต่ระดับปริญญาตรี
3. สำเนาใบประกาศ หรือหนังสือรับรองว่าผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ
4. สำเนาทะเบียนบ้าน
5. สำเนาบัตรประชาชน
6. ใบรับรองการเป็นที่ปรึกษาจากบริษัทลูกค้า

## ระยะเวลาในการฝึกอบรม

ภาคทฤษฎี : อบรมเฉพาะวัน สุกร์ เสาร์ และอาทิตย์ เริ่ม วันที่ 15 ธันวาคม 2549-15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นเวลา ประมาณ 120 ชั่วโมง

ภาคปฏิบัติ : อบรม ประมาณช่วง เดือน เมษายน – สิงหาคม เป็นเวลา 180 ชั่วโมง

## หลักเกณฑ์การประเมินผลเพื่อการสำเร็จหลักสูตร

ผู้ที่ถือว่าสำเร็จหลักสูตร จะต้องมีคะแนนทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยมีคะแนนจากการอบรมภาคทฤษฎีตั้งแต่ 70% ขึ้นไป  
จากการอบรมภาคปฏิบัติตั้งแต่ 70% ขึ้นไป

## จำนวนผู้ที่สามารถได้รับคัดเลือก

30 คน

## สถานที่ฝึกอบรม

ภาคทฤษฎี : ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 5  
ภาคปฏิบัติ : สถานประกอบการที่เข้าทำ OJT

## วิธีการรับสมัคร

ผู้สนใจสามารถ Download ใบสมัครได้ที่ website ของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม [www.dip.go.th](http://www.dip.go.th) และ [www.shindanthai.com](http://www.shindanthai.com) เมื่อกรอกใบสมัครที่ครบถ้วนแล้ว ส่ง Email มาที่ [assa\\_shindan@yahoo.com](mailto:assa_shindan@yahoo.com) และวันสัมภาษณ์ ให้นำเอกสาร สำเนาและใบรับรองมามอบให้เจ้าหน้าที่ก่อนการสัมภาษณ์ สามารถดูรายชื่อผู้มีสิทธิสัมภาษณ์ ที่ [www.shindanthai.com](http://www.shindanthai.com)

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.shindanthai.com](http://www.shindanthai.com),

สอบถามเพิ่มเติม ได้ที่ คุณอัยฉวรุช แสงนภาเพ็ญ โทร 081-553-2420

คุณทิพพา ลุ่มแผ่ โทร 081-964-0844

ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 5 คุณกฤติยา โทร0 4337 9301 Fax : 0 4337 9302

โครงการสร้างระบบวินิจัยสถานประกอบการ (SHINDAN)

สำนักพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม คุณสุวิมล จินตวัฒน์ โทร 0-2202-4575

หมายเหตุ การอบรมครั้งนี้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นผู้รับผิดชอบ อาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม ของตนเอง

## การฝึกอบรมภาคทฤษฎี และ หลักสูตรภาคทฤษฎีที่นำมาใช้

การฝึกอบรมภาคทฤษฎี อบรมทั้งสิ้น 120 ชั่วโมง โดยใช้หลักสูตรที่ผ่านการรับรองโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม แบ่งเป็น 8 หมวดหลัก ประกอบด้วยหลักสูตรด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

หลักสูตร	รายละเอียดการดำเนินการ	เวลา
<u>พื้นฐานการวินิจัย</u>	นิยามของการวินิจัยเชิงกลยุทธ์ ความสำคัญและประโยชน์ของการวินิจัย มุมมองและระบบงานวินิจัยที่ถูกต้อง เทคนิคการใช้งานวินิจัยในการเพิ่มมูลค่า	6 ชั่วโมง
<u>การวินิจัยการผลิต</u>	ภาพรวมการจัดการผลิต สิ่งสำคัญของการจัดการในโรงงาน ( Basics of GEMBA importance) การวางแผนและควบคุมการผลิตเชิงกลยุทธ์ การควบคุมคุณภาพแบบบูรณาการ (Integrated Quality Control) IE Technique 5 ส ในมุมมองปฏิบัติ ( Practical 5S) Just-In-Time MUDA และ ความสูญเสียประสิทธิภาพ TPS (Toyota Production System) TQC , TQM และ TPM การทำกรณีศึกษา	22 ชั่วโมง
<u>การวินิจัยด้านการบริหารจัดการ</u>	ภาวะผู้นำ การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การประเมินประสิทธิภาพการจัดการองค์กร การทำกรณีศึกษา	18 ชั่วโมง
<u>การจัดการทรัพยากรบุคคล</u>	ทรัพยากรบุคคลกับระดับผลผลิตขององค์กร เทคนิคการวัดผลผลิตจากทรัพยากรบุคคล เทคนิคการทำแบบสำรวจแรงงานและการวินิจัย การบริหารความขัดแย้ง ค่านิยมในการทำงานเป็นกลุ่ม การจัดสรรกำลังคนกับภาระงาน การสร้างดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพบุคลากร การพัฒนาบุคลากร การวางระบบเงินเดือนและผลตอบแทนแรงงาน การทำกรณีศึกษา	16 ชั่วโมง
<u>เทคโนโลยีเพื่อการจัดการ</u>	Internet Marketing Logistic and Supply Chain ระบบข้อมูลการจัดการ	6 ชั่วโมง
<u>การวินิจัยการเงินและบัญชี</u>	ความสำคัญของงบการเงินต่อการวินิจัย ระบบการบันทึกบัญชี การทำงานการเงิน ระบบการตรวจสอบภายใน การวิเคราะห์การเงินเชิงปริมาณ เทคนิคการระบุปัญหาด้วยการวิเคราะห์หั่งบ การทำกรณีศึกษา	18 ชั่วโมง
<u>การวินิจัยการตลาด</u>	แนวคิดและเทคนิคการตลาดสำหรับสินค้าอุตสาหกรรม แนวคิดและเทคนิคการทำตลาดสำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค แนวคิดและเทคนิคการทำตลาดระดับประเทศ (International Marketing) การพัฒนากลยุทธ์การตลาด การบริหารข้อมูลการตลาดและการวัดความต้องการ การบริหารความพยายามทางการตลาด การทำกรณีศึกษา	18 ชั่วโมง

หลักสูตร	รายละเอียดการดำเนินการ	เวลา
การวินิจฉัยแบบบูรณาการ (Integrated Diagnosis)	เทคนิคการเก็บข้อมูลเพื่อการวินิจฉัยเชิงปฏิบัติ เทคนิคการชี้บ่งและนำเสนอปัญหาเพื่อการปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพ How to diagnose การทำกรณีศึกษา จริยธรรมของนักวินิจฉัย	16 ชั่วโมง

### การฝึกอบรมภาคปฏิบัติ (OJT)

**ชี้แจงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการฝึกอบรมให้ผู้เข้ารับการอบรมทราบ พร้อมศึกษาข้อมูลสถานประกอบการก่อนเข้าโรงงาน วันแรกของการฝึก OJT แต่ละครั้ง**

- โดยจัดให้มีการชี้แจงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการฝึกอบรม OJT พร้อมทั้งจัดให้มีการศึกษาข้อมูลสถานประกอบการ เตรียมการก่อนเข้าวินิจฉัย ทั้งหมด 3 ครั้ง ครั้งละ 1 วัน รวมทั้งสิ้น 3 วัน
- โดยมีเอกสารควบคุมการลงเวลาของผู้ฝึกอบรมแนบ



**นำผู้เข้าอบรมฝึกภาคปฏิบัติ(OJT) ในสถานประกอบการ ระยะเวลาประมาณ 5 วัน**

- โดยจัดให้มีการเข้าเก็บข้อมูล ในสถานประกอบการ 4 วัน รวม 3 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 12 วัน
- จัดให้มีการนำเสนอผลการวินิจฉัย ณ สถานประกอบการ 1 วัน รวม 3 ครั้งรวมทั้งสิ้น 3 วัน
- โดยมีเอกสารควบคุมการลงเวลาของผู้ฝึกอบรมแนบ



**Discussion และนำเสนอผลงานร่วมกัน พร้อมจัดทำรายงานระยะเวลาประมาณ 4 วัน**

- โดยจัดให้มีการ discussion 3 วัน รวม 3 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 9 วัน โดยระยะเวลาทำงานในแต่ละวัน ขึ้นกับรายละเอียดของงาน
- จัดทำพรีเซนต์เดชั่นและช้อมพรีเซนต์ 1 วัน รวม 3 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 3 วัน
- นำเสนอผลการวินิจฉัยและผลตอบรับของผู้ประกอบการ คำแนะนำต่างๆ ระหว่างฝึกการวินิจฉัย
- โดยมีเอกสารควบคุมการลงเวลาของผู้ฝึกอบรมแนบ



**ส่งรายงานให้โรงงานและกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม**